



**Initiation Plan**

**Título: La gestión del gobierno y su incidencia en el desarrollo local en apoyo al proceso de fortalecimiento de capacidades.**

**ATLAS: Project ID 79099 / Output ID 89200**

## **Introducción**

El Gobierno Cubano, en los últimos años, está encaminado hacia un profundo proceso de actualización de su modelo de desarrollo socio - económico. Por resultado se asiste a una serie de cambios en los contextos institucionales y legales que tienen el objetivo de incrementar la eficacia y eficiencia de la gestión del Gobierno, otorgando mayores facultades a los Gobierno territoriales y favoreciendo el proceso de descentralización económica – administrativa.

Entre los énfasis del proceso de descentralización, en el marco de las nuevas formas de gestión de los gobiernos locales que se promueven en el país, se destaca como fundamental fortalecer la planificación y la gestión del desarrollo local, los cuales, representan ámbitos que requieren de nuevas herramientas, nueva cultura gerencial, ampliar las relaciones entre actores económicos del territorio, incluyendo a las nuevas formas de gestión no estatal.

En el marco del proceso de actualización e implementación de los Lineamientos, en la **Provincia de Artemisa** (junto con la Provincia de Mayabeque) se ensaya una reforma de la organización de los Gobiernos Provinciales de Cuba cuyos objetivos son promover estructuras institucionales más horizontales y favorecer una mayor racionalización y separación de las atribuciones y funciones.

Consciente de los retos económicos y sociales que el contexto requiere, y consiente de la importancia de los procesos y reformas de descentramiento económico – institucional aviadadas en la Provincia de Artemisa, el Proyecto se propone de apoyar el fortalecimiento de capacidades y de gestión en los niveles de la administración de la provincia Artemisa. Una de los temas centrales del proyecto aborda el ampliar el dominio de conocimientos teóricos y prácticos y de metodologías de planificación e instrumentos para una mejor gestión estratégica y operacional del desarrollo local-territorial por la administración del territorio.

## **Descripción de Actividades**

Se propone como una actividad del Plan de Inicio previo a la formulación del Marco Programático del tema, a realizar el Taller Metodologías y herramientas para la planificación estratégica local. Con ello se pretenden compartir aprendizajes y desafíos en el contexto cubano actual a partir de conocer los instrumentos y metodologías en marcha para la implementación de planes y estrategias de desarrollo local (metodologías de prospectiva para el ámbito local-territorial).

Se busca socializar las metodologías y activar el diálogo entre las entidades e instituciones que acompañan a los gobiernos y actores territoriales en su apuesta por definir acciones para el logro de un desarrollo local sostenido asegurando visión estratégica, participación, y sostenibilidad de la Agenda de desarrollo en el ámbito local.

De esta forma se contribuye al proceso de formulación de un marco programático con el gobierno nacional, para abordar y calibrar 3 posibles objetivos, estos son:

- Ampliar el dominio de conocimientos teóricos y prácticos y de metodologías de planificación e instrumentos para una mejor gestión estratégica y operacional del desarrollo local-territorial por la Administración del territorio, fortaleciendo las competencias del Gobierno, con énfasis en mujeres y jóvenes en funciones de dirección y administración.
- Fortalecer capacidades de la Administración del territorio y el desarrollo de servicios para generar, perfeccionar y utilizar la información que favorezca una toma de decisiones participativa en lo concerniente al desarrollo territorial inclusivo y potenciador de la igualdad de género.
- Producir diálogos y concertaciones multi-nivel movilizando financiamientos y oportunidades derivadas de proyectos estratégicos y de potenciales endógenos del territorio para impulsar la agenda de desarrollo del territorio.

#### **Principales resultados**

- Presentadas al menos 8 metodologías de planificación local-territorial y/o temática que se implementan en los ámbitos locales-territoriales.
- Mapeado actores Nacionales, Sub-nacionales, Universidades, ONG's, entre otros que dominan e implementan metodologías de planificación prospectiva en los ámbitos locales.
- Analizado complementariedades y sinergias entre metodologías y actores que implementan estos instrumentos prospectivos para el desarrollo local-territorial.
- Elaboradas multimedia con las presentaciones y las metodologías para mostrar panorama –estado del arte- de instrumentos y metodologías de planificación local-territorial en Cuba.
- Aprobado un marco programático para abordar el tema del desarrollo territorial integral.
- Realizado diálogos de trabajo con al menos 4 provincias y 3 actores nacionales que abordan temas de descentralización y desarrollo local.

#### **Fondos Movilizados: Embajada de Canadá y Agencia de Cooperación Suiza.**

#### **Presupuesto (en USD):**

Donor ID	Importe	Nombre del Donante
00550	13,546.46	Canadá
00232	64,381.40	Cooperación Suiza / COSUDE
TOTAL	77,927.86	

Representante Residente Adjunto  
Fecha 10 de Enero 2014

